



## ΜΑΘΗΜΑ: ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

Εξάμηνο: 6<sup>ο</sup>, Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχ. & Μηχ. Υπολογιστών ΕΜΠ

### ΕΡΓΑΣΙΑ 2 – ΑΣΚΗΣΗ ΝΕΚΡΟΥ ΣΗΜΕΙΟΥ

Η εταιρεία Gadget-Tech που εμπορεύεται ένα εξειδικευμένο ηλεκτρονικό εξάρτημα λειτουργεί καταστήματα σε δύο πόλεις στην Ελλάδα. Η επιχείρηση προσπαθεί να καθορίσει τη δυνατότητα δημιουργίας ενός νέου καταστήματος στην Πάτρα το οποίο θα έχει τις παρακάτω σχέσεις εσόδων – εξόδων:

Τιμή πώλησης μονάδας	950 €	Ετήσια Σταθερά Έξοδα:	
Κόστος ανά μονάδα	400 €	Ενοίκια	10.000 €
Προμήθεια Πωλητή	100 €	Μισθοί Προσωπικού	20.000 €
		Διαφήμιση	5.000 €
		Άλλα Σταθερά Έξοδα	2.500 €

Α. Ποιο είναι το ετήσιο Νεκρό Σημείο (ΝΣ) σε αξία και ποσότητες; Να σχεδιάσετε το διάγραμμα ΝΣ για παραγωγή/πώληση μέχρι 500 εξαρτήματα. Ποιο θα είναι το κέρδος ή ζημιά του καταστήματος στο σημείο αυτό (πώληση 500 εξαρτήματα);

Β. Αν αποφασιστεί να δίνεται προμήθεια στους πωλητές 50€ ανά πώληση και ο διευθυντής του καταστήματος να πληρώνεται 100€ προμήθεια για κάθε εξάρτημα που πουλιέται πέραν του Νεκρού Σημείου που προκύπτει σε αυτή την περίπτωση, ποιο θα είναι το κέρδος του καταστήματος αν πωληθούν 500 εξαρτήματα; Συμφέρει η πολιτική αυτή σε σχέση με την περίπτωση Α;

Γ. Με τα αρχικά δεδομένα (της περίπτωσης Α), η εταιρεία επιθυμεί να αυξήσει την παραγωγή/πώληση πάνω από τα 500 εξαρτήματα και μέχρι τα 1000 εξαρτήματα για το νέο αυτό κατάστημα. Σε αυτή την περίπτωση εκτιμάει ότι για να μπορέσει να προωθήσει στην αγορά τα επιπλέον αυτά εξαρτήματα (από 500 και πάνω) θα πρέπει να κάνει επιπλέον διαφημιστική καμπάνια αξίας 3.000€, να μειώσει την τιμή των επιπλέον εξαρτημάτων κατά 150€/εξάρτημα και να αυξήσει την προμήθεια των πωλητών για τα παραπάνω αυτά εξαρτήματα στα 150€/εξάρτημα.

Πώς μεταβάλλονται το/τα Νεκρά Σημεία σε αυτήν την περίπτωση; Να κάνετε το διάγραμμα Ν.Σ. Κρίνετε ότι συμφέρει την εταιρεία, από την άποψη του πραγματοποιούμενου κέρδους, να προχωρήσει σε αυτήν την κίνηση; Δικαιολογείστε την απάντησή σας.

- Η εργασία αντιστοιχεί στο 5% του τελικού βαθμού.
- Η καταληκτική ημερομηνία υποβολής είναι η ημέρα εξέτασης του μαθήματος.
- Η εργασία υποβάλλεται έντυπα, σε ένα αντίγραφο, και ηλεκτρονικά στη διεύθυνση [sd@epu.ntua.gr](mailto:sd@epu.ntua.gr).
- Για απορίες και άλλα θέματα σχετικά με την εργασία, μπορείτε να στείλετε mail στη διεύθυνση [sd@epu.ntua.gr](mailto:sd@epu.ntua.gr).