



**ΕΘΝΙΚΟ ΜΕΤΣΟΒΙΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟ**  
Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών & Μηχανικών Υπολογιστών  
Εργαστήριο Συστημάτων Αποφάσεων και Διοίκησης

---

# **ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

**Ιωάννης Ψαρράς**

Καθηγητής Ε.Μ.Π.

---

**Σειρά Ασκήσεων**

Ακαδημαϊκό Έτος 2016 – 2017

Εξάμηνο 3<sup>ο</sup>



## ΑΣΚΗΣΗ 1

Η βιομηχανική επιχείρηση «ΒΗΤΑ» παράξε 2.500 μονάδες προϊόντος με τιμή πώλησης 150 € ανά μονάδα προϊόντος κατά το έτος 2016. Επίσης, τα τελικά αποθέματα στο τέλος της χρήσης διαμορφώθηκαν στις 500 μονάδες προϊόντος ενώ δεν υπήρχαν αρχικά αποθέματα. Τα έξοδά της για το έτος 2016 δίνονται στον ακόλουθο πίνακα:

• Κόστος Άμεσων Υλικών	100.000 €
• Κόστος Άμεσης Εργασίας	65.000 €
• Μεταβλητό Έμμεσο Κόστος Παραγωγής	30.000 €
• Μεταβλητά Έξοδα Πωλήσεων	15.000 €
• Μεταβλητά Έξοδα Διοίκησης	20.000 €
• Σταθερό Έμμεσο Κόστος Παραγωγής	27.000 €
• Σταθερά Έξοδα Πωλήσεων	35.000 €
• Σταθερά Έξοδα Διοίκησης	18.000 €

Προσδιορίστε το κόστος μονάδας προϊόντος και το αποτέλεσμα (δηλαδή το Καθαρό Κέρδος) με βάση τις μεθόδους της Οριακής Κοστολόγησης και της Απορροφητικής Κοστολόγησης.

## ΑΣΚΗΣΗ 2

Τα ετήσια γενικά βιομηχανικά έξοδα (ΓΒΕ) για το εργοστάσιο «ΚΑΠΑ», το οποίο έχει τρία κύρια τμήματα παραγωγής: το τμήμα Κοπής, το τμήμα Βαφής και το τμήμα Συναρμολόγησης και δυο βοηθητικά τμήματα: το τμήμα Επισκευών και το τμήμα Αποθήκης, έχουν ως εξής:

Ενοίκια	84.000 €
Ασφάλιστρα κτιρίου	24.000 €
Αποσβέσεις μηχανημάτων	12.000 €
Μισθός Γενικού Υπευθύνου	30.000 €
Ηλεκτρική Ενέργεια (Φωτισμός και Θέρμανση)	50.000 €
<b>Σύνολο</b>	<b>200.000 €</b>

Επιπλέον, παρέχονται οι παρακάτω πληροφορίες:

Τμήμα	Λογιστική αξία μηχανημάτων	Επιφάνεια (μ <sup>2</sup> )	Εργαζόμενοι
Επισκευών	75.000 €	1.500	35
Αποθήκης	65.000 €	900	30
Κοπής	30.000 €	1.800	20
Βαφής	16.000 €	450	10
Συναρμολόγησης	14.000 €	350	5
<b>Σύνολο</b>	<b>200.000 €</b>	<b>5.000</b>	<b>100</b>

Οι ώρες που το τμήμα Επισκευών πρόσφερε τις υπηρεσίες του στα άλλα τμήματα έχουν ως εξής:

Τμήμα Αποθήκης	2.000
Τμήμα Κοπής	14.000
Τμήμα Βαφής	10.000
Τμήμα Συναρμολόγησης	4.000



Η συνολική αξία των υλικών που διακινήθηκαν από το τμήμα της Αποθήκης στα κύρια τμήματα παραγωγής έχει ως εξής:

Τμήμα Κοπής	80.000 €
Τμήμα Βαφής	100.000 €
Τμήμα Συναρμολόγησης	20.000 €

Ζητείται να διενεργηθεί ο επιμερισμός των ΓΒΕ στα επιμέρους τμήματα και να διενεργηθεί ο επανεπιμερισμός του κόστους των βοηθητικών τμημάτων:

- Ακολουθώντας την άμεση μέθοδο επανεπιμερισμού.
- Ακολουθώντας τη βαθμιδωτή μέθοδο επανεπιμερισμού.

### ΑΣΚΗΣΗ 3

Η εταιρεία «ΕΨΙΛΟΝ Α.Ε.» παράγει και πωλεί ένα μόνο προϊόν, μια κάρτα γραφικών τελευταίας τεχνολογίας. Παρακάτω δίνονται επιλεγμένα στοιχεία κόστους και λειτουργίας που αφορούν το προϊόν για την τελευταία διετία 2015-2016:

<b>Τιμή πώλησης ανά μονάδα</b>	<b>120 €</b>
Κόστος παραγωγής:	
Μεταβλητό κόστος ανά παραγόμενη μονάδα:	
Άμεσα υλικά	33 €
Άμεσο κόστος εργασίας	24 €
Μεταβλητό έμμεσο κόστος παραγωγής	12 €
Σταθερά έξοδα ανά έτος	360.000 €
Κόστος πωλήσεων και διοίκησης:	
Μεταβλητό κόστος ανά πωλούμενη μονάδα	25 €
Σταθερό κόστος ανά έτος	250.000 €

	<b>Έτος 2015</b>	<b>Έτος 2016</b>
Μονάδες στο αρχικό απόθεμα	0	6.000
Μονάδες που παρήχθησαν	30.000	18.000
Μονάδες που πωλήθηκαν	24.000	24.000
Μονάδες στο τελικό απόθεμα	6.000	0

Η διοίκηση της εταιρείας ζητεί τα ακόλουθα στοιχεία:

- Τα αποτελέσματα χρήσης, για κάθε χρόνο, με βάση την κοστολόγηση πλήρους απορρόφησης.
- Τα αποτελέσματα χρήσης, για κάθε χρόνο, με βάση την οριακή κοστολόγηση.
- Συγκρίνετε τα εξαγόμενα αποτελέσματα των δύο μεθόδων για τη διετία 2015-2016.