



**ΜΑΘΗΜΑ: ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

**Εξάμηνο: 6<sup>ο</sup>, Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχ. & Μηχ. Υπολογιστών ΕΜΠ**

**ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΣΚΗΣΗ 2  
ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΟΣΤΟΥΣ**

**Θέμα**

Η επιχείρηση «ΑΛΦΑ» δραστηριοποιείται στον κλάδο της μεταποίησης και παράγει δύο προϊόντα, Π1 και Π2, για την παραγωγή των οποίων χρησιμοποιούνται αποκλειστικά δύο πρώτες ύλες, Μ1 και Μ2. Η διοίκηση της επιχείρησης επιθυμεί να υπολογίσει τις Καταστάσεις Αποτελέσματα Χρήσης της (ΚΑΧ) για τα έτη 2018 και 2019, με βάση τις πληροφορίες που συνέλεξε ο προϊστάμενος του λογιστηρίου της.

Ειδικότερα, ο όγκος πωλήσεων των προϊόντων Π1 και Π2 (σε μονάδες) και οι αντίστοιχες τιμές πώλησης για το έτος 2018, σύμφωνα και με τα στοιχεία που είναι διαθέσιμα από τον υπεύθυνο πωλήσεων της επιχείρησης, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	Προϊόν Π1	Προϊόν Π2
Μονάδες Πώλησης	3.000	2.500
Τιμή Πώλησης (€/μονάδα)	500	800

Κατά το έτος 2019, οι τιμές πώλησης των προϊόντων Π1 και Π2 μειώθηκαν κατά 15% και 20%, αντίστοιχα, ενώ οι πωλούμενες μονάδες προϊόντων σημείωσαν αύξηση κατά 20% και 30%, αντίστοιχα, σε σύγκριση με τις πωλήσεις του έτους 2018.

Τα αρχικά αποθέματα προϊόντων για τα έτη 2018 και 2020 ήταν μηδενικά ενώ τα τελικά αποθέματα προϊόντων για το έτος 2018 διαμορφώθηκαν στο 10% και 8% των μονάδων πώλησης των Π1 και Π2 σε όλη τη διάρκεια του έτους 2018, αντίστοιχα.

Το άμεσο κόστος παραγωγής, οι απαιτούμενες ώρες άμεσης εργασίας και οι ποσότητες Ά Υλών (σε κιλά) που απαιτούνται για την παραγωγή 1 μονάδας προϊόντος, βάσει των στοιχείων που παρέχονται από τον υπεύθυνο παραγωγής της επιχείρησης, για το έτος 2018, είναι τα εξής:

	Τιμή/Μονάδα	Προϊόν Π1	Προϊόν Π2
Ά Υλη - Μ1	10€/κιλό	4 κιλά	6 κιλά
Ά Υλη - Μ2	20€/κιλό	5 κιλά	7 κιλά
Άμεση Εργασία	15€/ώρα	12 ώρες	14 ώρες

Για το έτος 2019, η επιχείρηση κατάφερε να εξασφαλίσει από τους προμηθευτές της έκπτωση 10% και 20% για την αγορά των Ά Υλών Μ1 και Μ2, αντίστοιχα, ενώ τα υπόλοιπα στοιχεία του ανωτέρω πίνακα (κόστος άμεσης εργασίας, απαιτούμενες ώρες άμεσης εργασίας και ποσότητες Ά Υλών ανά μονάδα προϊόντος) παρέμειναν αμετάβλητα. Με βάση την τηρούμενη πολιτική αποθεμάτων, η επιχείρηση δεν διατηρεί στις αποθήκες της αποθέματα Ά Υλών στο τέλος κάθε έτους. Επιπλέον, τα γενικά βιομηχανικά έξοδα καθώς και τα έξοδα πωλήσεων και διοίκησης, σταθερά και μεταβλητά, για τα έτη 2018 και 2019, παρέχονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Γενικά Βιομηχανικά Έξοδα	Προϊόν Π1	Προϊόν Π2
Έμμεση Εργασία (€/μονάδα προϊόντος)	κ+6	λ+8
Έμμεσα Υλικά (€/μονάδα προϊόντος)	κ+4	λ+6
Ενοίκιο Εργοστασίου	- 25.000€ (μηνιαίως) για το έτος 2018 - (κ+8) % έκπτωση για το έτος 2019	
Αποσβέσεις μηχανημάτων	240.000€ (ετησίως)	
Ηλεκτρική Ενέργεια (Φωτισμός και Θέρμανση)	(λ+12)*10.000€ (ετησίως)	



Έξοδα Πωλήσεων & Διοίκησης	
Αμοιβές πωλητών*	- 6 πωλητές (έτος 2018), 8 πωλητές (έτος 2019) - Μηνιαίος μισθός: 1.200€
Αμοιβές διοικητικών υπαλλήλων*	- 5 διοικητικοί υπάλληλοι - Μηνιαίος μισθός: $(\kappa+10)*100\text{€}$
Έξοδα μίσθωσης αυτοκινήτων	- 5 αυτοκίνητα (έτος 2018), 7 αυτοκίνητα (έτος 2019) - Μηνιαίο μίσθωμα: 600€
Προμήθειες πωλήσεων	- $(\kappa+6)\%$ επί της αξίας των πωλήσεων για το προϊόν Π1 - $(\lambda+8)\%$ επί της αξίας των πωλήσεων για το προϊόν Π2

\*Οι πωλητές και οι διοικητικοί υπάλληλοι λαμβάνουν 14 μηνιαίους μισθούς σε ετήσια βάση.

\*\*Όπου  $\kappa$  είναι το τελευταίο ψηφίο του **A.M. του φοιτητή**

\*\*Όπου  $\lambda$  είναι το προ-τελευταίο ψηφίο του **A.M. του φοιτητή**

Η παραγωγή των προϊόντων Π1 και Π2 λαμβάνει χώρα σε ξεχωριστούς χώρους του εργοστασίου που εκτείνονται σε  $[(\kappa+2)*100]$  τ.μ. και  $[(\lambda+1)*150]$  τ.μ., αντίστοιχα, με την χρησιμοποίηση βιομηχανικού εξοπλισμού αξίας, αντιστοίχως, 2 εκατ. € και 1,5 εκατ. €.

### Ζητούμενο 1

Παρουσιάστε τα συνολικά αποτελέσματα χρήσης της επιχείρησης, ξεχωριστά, για τα έτη **2018 και 2019** καθώς και συνολικά για τη συγκεκριμένη **διετία**, καταστρώνοντας την **Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης** της επιχείρησης, με βάση την **κοστολόγηση πλήρους απορρόφησης**.

### Ζητούμενο 2

Παρουσιάστε τα συνολικά αποτελέσματα χρήσης της επιχείρησης, ξεχωριστά, για τα έτη **2018 και 2019** καθώς και συνολικά για τη συγκεκριμένη **διετία**, καταστρώνοντας την **Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης** της επιχείρησης, με βάση την **οριακή κοστολόγηση**. Συγκρίνετε τα εξαγόμενα αποτελέσματα των δύο μεθόδων κοστολόγησης.

### Ζητούμενο 3

Στην περίπτωση που το **αρχικό απόθεμα του έτους 2020** είναι 200 μονάδες προϊόντος Π1 και 100 μονάδες προϊόντος Π2, τότε ποια θα ήταν η **διαφορά στα αποτελέσματα των δύο μεθόδων**; Που οφείλεται ακριβώς η συγκεκριμένη διαφορά μεταξύ των δύο μεθοδολογιών κοστολόγησης στα καθαρά αποτελέσματα της διετίας 2018-2019;

### Οδηγίες και Πληροφορίες

- Η εργασία είναι ατομική.
- Το κύριο σώμα της να έχει έκταση, ενδεικτικά, μέχρι 10 σελίδες.
- Για απορίες σχετικά με την εργασία μπορείτε να στείλετε mail στο [sd@epu.ntua.gr](mailto:sd@epu.ntua.gr)
- Η τελική προθεσμία παράδοσης των εργασιών είναι η **8<sup>η</sup> Ιουνίου 2020**.
- Η εργασία παραδίδεται ηλεκτρονικά σε μορφή αρχείου word/pdf και υπολογιστικού φύλλου excel στο [sd@epu.ntua.gr](mailto:sd@epu.ntua.gr) ενώ το όνομα των αρχείων θα πρέπει να έχει την ακόλουθη μορφή:  
<Όνοματεπώνυμο φοιτητή> - <Αρ. Μητρώου> - <Λογιστική Κόστους>
- Ο βαθμός της εργασίας αποτελεί το 10% του συνολικού βαθμού.
- **Θεωρείστε την καταλληλότερη βάση επιμερισμού του σταθερού έμμεσου κόστους παραγωγής για τον επιμερισμό αυτού στις δύο κατηγορίες προϊόντων Π1 και Π2.**