



ΕΘΝΙΚΟ ΜΕΤΣΟΒΙΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟ
Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών & Μηχανικών Υπολογιστών
Εργαστήριο Συστημάτων Αποφάσεων και Διοίκησης

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Ιωάννης Ψαρράς

Καθηγητής Ε.Μ.Π.

3^η Σειρά Ασκήσεων

Ακαδημαϊκό Έτος 2016 – 2017

Εξάμηνο 8^ο



ΑΣΚΗΣΗ 1

Η βιομηχανική επιχείρηση «ΑΛΦΑ» πούλησε 2.000 μονάδες προϊόντος προς 15 € ανά μονάδα προϊόντος κατά το έτος 2016. Επίσης, τα τελικά αποθέματα στο τέλος της χρήσης διαμορφώθηκαν στις 500 μονάδες προϊόντος ενώ δεν υπήρχαν αρχικά αποθέματα. Τα έξοδά της για το έτος 2016 δίνονται στον ακόλουθο πίνακα:

• Κόστος Άμεσων Υλικών	8.000 €
• Κόστος Άμεσης Εργασίας	6.000 €
• Μεταβλητό Έμμεσο Κόστος Παραγωγής	2.000 €
• Μεταβλητά Έξοδα Πωλήσεων	1.000 €
• Μεταβλητά Έξοδα Διοίκησης	200 €
• Σταθερό Έμμεσο Κόστος Παραγωγής	1.600 €
• Σταθερά Έξοδα Πωλήσεων	1.500 €
• Σταθερά Έξοδα Διοίκησης	900 €

Προσδιορίστε το κόστος μονάδας προϊόντος και το αποτέλεσμα (δηλαδή το Καθαρό Κέρδος) με βάση τις μεθόδους της Οριακής Κοστολόγησης και της Απορροφητικής Κοστολόγησης.

ΑΣΚΗΣΗ 2

Τα ετήσια γενικά βιομηχανικά έξοδα (ΓΒΕ) για το εργοστάσιο «Ζήτα», το οποίο έχει τρία κύρια τμήματα παραγωγής: το τμήμα Κοπής, το τμήμα Βαφής και το τμήμα Συναρμολόγησης και δυο βοηθητικά τμήματα: το τμήμα Επισκευών και το τμήμα Αποθήκης, έχουν ως εξής:

Ενοίκια	8.000 €
Ασφάλιστρα κτιρίου	2.000 €
Αποσβέσεις μηχανημάτων	12.000 €
Μισθός Γενικού Υπευθύνου	3.000 €
Ηλεκτρική Ενέργεια (Φωτισμός και Θέρμανση)	5.000 €
Σύνολο	30.000 €

Επιπλέον, παρέχονται οι παρακάτω πληροφορίες:

Τμήμα	Λογιστική αξία μηχανημάτων	Επιφάνεια (μ ²)	Εργαζόμενοι
Επισκευών	40.000 €	1.250	35
Αποθήκης	50.000 €	750	30
Κοπής	20.000 €	1.500	20
Βαφής	6.000 €	300	10
Συναρμολόγησης	4.000 €	200	5
Σύνολο	120.000 €	4.000	100

Οι ώρες που το τμήμα Επισκευών πρόσφερε τις υπηρεσίες του στα άλλα τμήματα έχουν ως εξής:

Τμήμα Αποθήκης	1000
Τμήμα Κοπής	12.000
Τμήμα Βαφής	8.000
Τμήμα Συναρμολόγησης	2.000



Η συνολική αξία των υλικών που διακινήθηκαν από το τμήμα της Αποθήκης στα κύρια τμήματα παραγωγής έχει ως εξής:

Τμήμα Κοπής	40.000 €
Τμήμα Βαφής	50.000 €
Τμήμα Συναρμολόγησης	10.000 €

Ζητείται να διενεργηθεί ο επιμερισμός των ΓΒΕ στα επιμέρους τμήματα και να διενεργηθεί ο επανεπιμερισμός του κόστους των βοηθητικών τμημάτων:

- Ακολουθώντας την άμεση μέθοδο επανεπιμερισμού.
- Ακολουθώντας τη βαθμιδωτή μέθοδο επανεπιμερισμού.

ΑΣΚΗΣΗ 3

Η εταιρεία «Μακέτες Α.Ε.» σχεδιάζει και παράγει μακέτες για διαφόρων ειδών κατασκευές. Η εταιρεία έχει δύο κατασκευαστικές λειτουργίες: Δημιουργία και Αποτύπωση. Όταν παραλαμβάνεται μια παραγγελία για κάποιο σχέδιο, το τμήμα Δημιουργίας αποκτά τα υλικά και τα χρώματα που απαιτούνται και κατασκευάζει τη μακέτα. Στη συνέχεια, η μακέτα στέλνεται στο τμήμα Αποτύπωσης, όπου τοποθετούνται όλα τα διακριτά ανάγλυφα στοιχεία.

Επιπλέον, η επιχείρηση διαθέτει ένα τμήμα Πωλήσεων και τρεις βοηθητικές λειτουργίες, των οποίων το κόστος παρακολουθείτε ξεχωριστά προκειμένου να γίνεται καλύτερος κοστολογικός έλεγχος. Τα βοηθητικά τμήματα είναι τα εξής: τμήμα Αποθήκευσης, τμήμα Ανθρωπίνων Πόρων και τμήμα Σχεδιασμού. Το άμεσο κόστος της τρέχουσας περιόδου διαμορφώθηκε στα τμήματα ως εξής:

	Ποσά σε €
Τμήμα Δημιουργίας (Κ1)	210.000
Τμήμα Αποτύπωσης (Κ2)	140.000
Τμήμα Πωλήσεων (Κ3)	80.000
Τμήμα Αποθήκευσης (Β1)	45.000
Τμήμα Ανθρωπίνων Πόρων (Β2)	20.000
Τμήμα Σχεδιασμού (Β3)	10.000

Οι βάσεις που χρησιμοποιούνται για τον επανεπιμερισμό του κόστους των βοηθητικών τμημάτων είναι οι εξής:

Βοηθητικό Τμήμα	Βάση Επανεπιμερισμού Κόστους Βοηθητικών Τμημάτων
Τμήμα Αποθήκευσης (Β1)	Τετραγωνικά μέτρα
Τμήμα Ανθρωπίνων Πόρων (Β2)	Αριθμός εργατών με πλήρες ωράριο
Τμήμα Σχεδιασμού (Β3)	Αριθμός σχεδίων

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τη χρήση των βοηθητικών υπηρεσιών από άλλα βοηθητικά και κύρια τμήματα για την τρέχουσα χρήση:

Τμήμα	Βάση Επανεπιμερισμού	(Β1)	(Β2)	(Β3)	(Κ1)	(Κ2)	(Κ3)
(Β1)	Τετραγωνικά μέτρα	-	8.100	3.900	27.000	36.000	6.000
(Β2)	Αριθμός εργατών με πλήρες ωράριο	3	-	6	30	15	6
(Β3)	Αριθμός σχεδίων	-	-	-	15	40	5



Ζητείται:

- A) Να υπολογιστεί το συνολικό κόστος των κύριων τμημάτων σύμφωνα με την άμεση μέθοδο επανεπιμερισμού του κόστους.
B) Να υπολογιστεί το συνολικό κόστος των κύριων τμημάτων σύμφωνα με τη βαθμιδωτή μέθοδο επανεπιμερισμού του κόστους.

ΑΣΚΗΣΗ 4

Η εταιρεία «Hardware A.E.» παράγει και πωλεί ένα μόνο προϊόν, μια κάρτα γραφικών τελευταίας τεχνολογίας. Παρακάτω δίνονται επιλεγμένα στοιχεία κόστους και λειτουργίας που αφορούν το προϊόν για μια διετία:

Τιμή πώλησης ανά μονάδα	100 €
Κόστος παραγωγής:	
Μεταβλητό κόστος ανά παραγόμενη μονάδα:	
Άμεσα υλικά	22 €
Άμεσο κόστος εργασίας	12 €
Μεταβλητό έμμεσο κόστος παραγωγής	6 €
Σταθερά έξοδα ανά έτος	240.000 €
Κόστος πωλήσεων και διοίκησης:	
Μεταβλητό κόστος ανά πωλούμενη μονάδα	10 €
Σταθερό κόστος ανά έτος	140.000 €

	Έτος 1	Έτος 2
Μονάδες στο αρχικό απόθεμα	0	4.000
Μονάδες που παρήχθησαν	20.000	12.000
Μονάδες που πωλήθηκαν	16.000	16.000
Μονάδες στο τελικό απόθεμα	4.000	0

Η διοίκηση της εταιρείας ζητεί τα ακόλουθα στοιχεία:

1. Αν εφαρμόζεται κοστολόγηση πλήρους απορρόφησης,
 - Τα αποτελέσματα χρήσης για κάθε χρόνο.
2. Αν εφαρμόζεται κοστολόγηση μεταβλητού κόστους,
 - Τα αποτελέσματα χρήσης για κάθε χρόνο.