



ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Δημήτρης Ασκούνης

Καθηγητής Ε.Μ.Π.

Σειρά Ασκήσεων

Ακαδημαϊκό Έτος 2015 – 2016

Εξάμηνο 6^ο



ΑΣΚΗΣΗ 1

Δίνονται τα στοιχεία (σε €) της εταιρείας ΑΛΦΑ ΑΕ, όπως αυτά είχαν την 31-12-2015:

Προμηθευτές	290.000	Πελάτες	90.000
Ταμείο	30.000	Οχήματα	30.000
Γραμμάτια πληρωτέα	172.000	Προμήθειες εισπρακτέες	7.000
Καταθέσεις όψεως	15.000	Εξοπλισμός γραφείων	16.000
Ασφάλιστρα πληρωτέα	4.000	Εμπορεύματα	360.000
Επιταγές εισπρακτέες	19.000	Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	50.000
Αμοιβές προσωπικού πληρωτέες	26.000	Ίδια κεφάλαια	389.000
Γραμμάτια εισπρακτέα	210.000	Καύσιμα (αποθέματα)	4.000
Ενυπόθηκο ακίνητο	250.000	Ενυπόθηκα δάνεια	200.000

Ζητείται να συνταχθεί ο Ισολογισμός της εταιρείας.

ΑΣΚΗΣΗ 2

Δίνονται τα στοιχεία (σε €) της εταιρείας ΒΗΤΑ ΑΕ, όπως αυτά είχαν την 31-12-2015:

Ομολογιακό δάνειο	650.000	Διπλώματα ευρεσιτεχνίας	16.000
Καύσιμα (αποθέματα)	41.000	Καταθέσεις όψεως	20.000
Μερίσματα εισπρακτέα	8.000	Πελάτες	40.000
Οχήματα	200.000	Φόροι πληρωτέοι	18.000
Αμοιβές προσωπικού πληρωτέες	30.000	Ακίνητα	600.000
Χρεόγραφα	60.000	Ταμείο	35.000
Γραμμάτια πληρωτέα	32.000	Μετοχικό κεφάλαιο	674.000
Οικόπεδα	500.000	Προμηθευτές (λογ. προκ/βολών)	21.000
Εμπορεύματα στις γενικές αποθήκες	300.000	Δάνειο με ενέχυρο εμπορεύματα	250.000
Εισφορές πληρωτέες	5.000	Προμηθευτές	155.000
Γραμμάτια εισπρακτέα	62.000	Μηχανήματα	125.000
Διάφορα αποθεματικά	220.000	Προπληρωθέντα ασφάλιστρα	6.000

Ζητείται να συνταχθεί ο Ισολογισμός της εταιρείας.



ΑΣΚΗΣΗ 3

Δίνονται τα στοιχεία (σε €) της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΑΕ, όπως αυτά είχαν την 31-12-2015:

Διαφημίσεις	10.000
Πωλήσεις	850.000
Γενικά έξοδα	7.000
Κέρδη από συμμετοχές	3.500
Αμοιβές προσωπικού	368.000
Τόκοι χρεωστικοί	32.000
Κόστος πωληθέντων	460.000
Γραφική ύλη αναλωθείσα	3.000

Ζητείται να συνταχθεί η κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως της εταιρείας.

ΑΣΚΗΣΗ 4

Η Κατερίνα Παπαδοπούλου άνοιξε ένα κτηνιατρείο στο Κουκάκι και τον Ιούνιο του 2015 οι συναλλαγές της ήταν οι εξής:

- 1/6: Η Κατερίνα κατέθεσε σε τραπεζικό λογ/σμό της νέας επιχείρησης 100.000€
- 2/6: Προσέλαβε μία νοσοκόμα με μισθό 600€/μήνα
- 3/6: Πλήρωσε το ενοίκιο 2 μηνών (Ιούνιος – Ιούλιος) που αντιστοιχούσε συνολικά σε 800€, με επιταγή
- 7/6: Εισέπραξε 2.000€ από ιατρικές υπηρεσίες (ιατρική εξέταση διάφορων ζώων)
- 10/6: Αγόρασε ιατρικά υλικά αξίας 1.500€
- 15/6: Πλήρωσε το μισθό της νοσοκόμας
- 16/6: Πλήρωσε ΙΚΑ και χαρτόσημο 400€
- 20/6: Εισέπραξε 1.500€ από ιατρικές υπηρεσίες
- 25/6: Πλήρωσε για ηλεκτρικό και τηλέφωνο 200€
- 27/6: Διαπίστωσε ότι χρησιμοποίησε όλα τα υλικά που αγόρασε στις 10/6
- 28/6: Εισέπραξε 1.000€ από ιατρικές υπηρεσίες
- 30/6: Πλήρωσε για τα ασφάλιστρα ενός χρόνου (1/7/2015 – 30/06/2016) 1.000€

Χρησιμοποιείτε τα δεδομένα που χρειάζονται προκειμένου να ετοιμάσετε την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως της περιόδου 1/6 - 30/6/2015.



ΑΣΚΗΣΗ 5

Μια επιχείρηση παράγει ένα προϊόν με τιμή πώλησης 9€/μονάδα. Τα σταθερά έξοδα ανέρχονται σε 15.000 € και το μεταβλητό κόστος σε 3€/μονάδα. Τα κέρδη της επιχείρησης, όταν διαθέτει το σύνολο της παραγωγής ανέρχονται σε 9.000 € για το παρόν έτος.

1. Να βρεθεί το Νεκρό Σημείο και να σχεδιαστεί το διάγραμμα Νεκρού Σημείου.
2. Η επιχείρηση θέλει να αυξήσει κατά 10% τα κέρδη της στο σύνολο του όγκου παραγωγής για το παρόν έτος. Ποιο είναι το νεκρό σημείο, αν θελήσει να πραγματοποιήσει αυτόν τον στόχο με τις εξής τρεις εναλλακτικές πολιτικές;
 - i. Μεταβολή μόνο του σταθερού κόστους (τιμή πώλησης 9€, μεταβλητό κόστος 3€). Να σχεδιασθεί το διάγραμμα νεκρού σημείου.
 - ii. Μεταβολή μόνο της τιμής πώλησης (σταθερό κόστος 15.000€, μεταβλητό κόστος 3€/μονάδα) για το πρώτο μισό του όγκου παραγωγής/πώλησης. Να σχεδιασθεί το διάγραμμα νεκρού σημείου.
 - iii. Μεταβολή μόνο του μεταβλητού κόστους (σταθερό κόστος 15.000€, τιμή πώλησης 9€). Να σχεδιασθεί το διάγραμμα νεκρού σημείου.
3. Ποια από τις πιο πάνω πολιτικές 1 έως 3, θα επιλέγατε ως την πλέον συμφέρουσα για την επιχείρηση; Να τεκμηριωθεί η απάντησή σας.

ΑΣΚΗΣΗ 6

Η Εταιρεία “**KPS**” κατασκευάζει στυλό, κατέχοντας σημαντικό μερίδιο αγοράς στην ευρύτερη περιοχή των Αθηνών. Η κατασκευή των στυλό γίνεται σε ειδικά μηχανήματα της “**KPS**” όπου πραγματοποιείται χύτευση της πλαστικής ύλης, ενώ το συνθετικό μελάνι και η μεταλλική γραφίδα προέρχονται εξ’ ολοκλήρου από προμήθεια από την εταιρεία “**Ink Ε.Π.Ε.**”. Η “**KPS**” αγοράζει τις πρώτες ύλες για την κατασκευή του πλαστικού περιβλήματος από την εταιρεία χημικών “**Πετροχημική Α.Ε.**”.

Η **Ink Ε.Π.Ε.** προμηθεύει την **KPS** με οποιονδήποτε αριθμό γραφίδων ζητηθεί, με κόστος ανά γραφίδα 0,5 €, ενώ η προμήθεια σε μελάνι γίνεται μόνο σε παρτίδες, με κόστος ανά παρτίδα 300 €. Η **Πετροχημική Α.Ε.** προμηθεύει την **KPS** με πρώτες ύλες για την παρασκευή του πλαστικού περιβλήματος σε παρτίδες, με κόστος ανά παρτίδα 500 €.

Η **KPS** υπολογίζει ότι μπορεί να βγάξει 4.000 στυλό από κάθε παρτίδα προμήθειας σε μελάνι και 8.000 στυλό από κάθε παρτίδα πρώτης ύλης που προμηθεύεται από την **Πετροχημική Α.Ε.** Έχει δε υπολογίσει ότι κάθε παραγόμενο πλαστικό περίβλημα της κοστίζει κατ’ εκτίμηση 0,3 € σε ενέργεια, κατά την διάρκεια της χύτευσης.

Η **KPS** απασχολεί 2 εργαζομένους στην παραγωγή και συναρμολόγηση, με ετήσιο κόστος (που αναλογεί στην συγκεκριμένη εργασία) 3.000 € για τον καθένα. Στεγάζεται δε σε ιδιόκτητο κτίριο, όπου πληρώνει διοικητικά λειτουργικά έξοδα 2.200 € ετησίως. Η τιμή πώλησης της κάθε μονάδας (στυλό) ανέρχεται στις 2 €. Θεωρούμε ότι η εταιρεία στο τέλος του έτους αχρηστεύει/πετάει οτιδήποτε προμήθειες έχουν απομείνει (μελάνι, πλαστικό κλπ).

Το ετήσιο μέγιστο ύψος παραγωγής έχει οριστεί στις 12.000 μονάδες.

1. Να γίνει το διάγραμμα Νεκρού Σημείου για όλο το έτος και να υπολογιστούν το ή τα Νεκρά Σημεία της **KPS**. Να προσδιορισθεί το καθαρό κέρδος της επιχείρησης για το ίδιο έτος, αν θεωρηθεί πως το σύνολο της παραγωγής διατίθεται στην αγορά.
2. Η βιομηχανία σκέφτεται να αυξήσει το ετήσιο ύψος παραγωγής πάνω από τις 12.000 μονάδες και μέχρι 16.000 μονάδες. Σε αυτή την περίπτωση και για την περιοχή 12.001...16.000 θα υπάρξει αύξηση των λειτουργικών εξόδων κατά 4.000 €. Εκτιμάει επίσης ότι για να μπορέσει να προωθήσει στην αγορά τις επιπλέον αυτές μονάδες προϊόντος θα πρέπει να μειώσει την τιμή των επιπλέον μονάδων κατά 0,6 €. Πως μεταβάλλονται το/τα Νεκρά Σημεία σε αυτήν την περίπτωση; Κρίνετε ότι συμφέρει την βιομηχανία, από την άποψη του πραγματοποιούμενου κέρδους, να προχωρήσει σε αυτήν την κίνηση και αν ναι για ποια ύψη παραγωγής/πώλησης άνω των 12.000; Δικαιολογείστε την απάντησή σας.