

Εισαγωγή



Στόχοι του μαθήματος

- Πρακτική εφαρμογή των γνώσεων που έχουν αποκτηθεί στα μαθήματα της ροής
- Γνωριμία με εργαλεία στρατηγικής και λήψης αποφάσεων
- Κατανόηση του τρόπου με τον οποίο συνδυάζονται οι λειτουργίες μιας επιχείρησης
- Κατανόηση των σχέσεων μεταξύ εννοιών όπως παραγωγή/έσοδα/κόστος/κέρδη

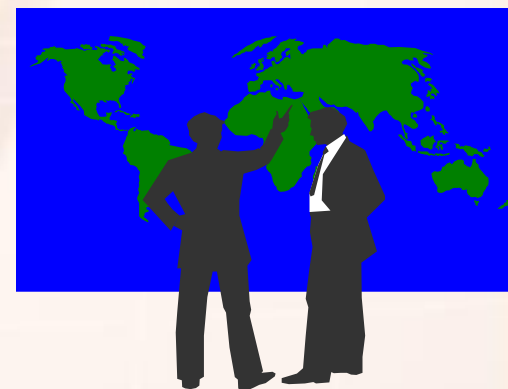


- Εξοικείωση με συνεχώς μεταβαλλόμενες ανταγωνιστικές συνθήκες
- Διάγνωση των στρατηγικών των ανταγωνιστών με σκοπό την πρόβλεψη των κινήσεών τους
- Αναζήτηση τρόπων δημιουργίας ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος
- Αξιολόγηση διαφορετικών τρόπων δράσης



Αντικείμενο του Μαθήματος

- Θεωρητική προσέγγιση των βασικών ζητημάτων που άπτονται της στρατηγικής διοίκησης
- Πρακτική εφαρμογή στη διοίκηση μιας εικονικής πολυεθνικής εταιρείας σε ανταγωνιστικό περιβάλλον



Στρατηγική Διοίκηση (Strategic Management)

- Σχεδιασμός επιχειρησιακών αποφάσεων
- Εφαρμογή επιχειρησιακών αποφάσεων
- Αξιολόγηση και βελτίωση



Επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων του οργανισμού / επιχείρησης



Στρατηγικός Σχεδιασμός

Αποστολή και επιχειρησιακό όραμα

Εξωτερικές ευκαιρίες και κίνδυνοι

Πλεονεκτήματα και αδυναμίες

Μακροπρόθεσμοι στόχοι

Εναλλακτικές στρατηγικές

Επιλογή στρατηγικής



Εφαρμογή Στρατηγικής

Μέσο-πρόθεσμοι στόχοι

Λήψη καθημερινών αποφάσεων

Αξιοποίηση διαθέσιμων πόρων

Τρόποι αύξησης παραγωγικότητας



Αξιολόγηση και Βελτίωση

Εσωτερική αξιολόγηση

Εξωτερική αξιολόγηση

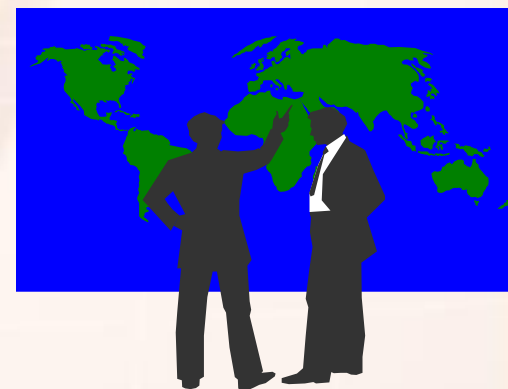
Δείκτες επίδοσης

Διορθωτικές ενέργειες



Επιχειρηματικό παίγνιο

- Εφαρμογή της θεωρίας μέσω της λήψης στρατηγικών αποφάσεων, της εφαρμογής τους και της αξιολόγησης αυτών κατά τη διοίκησης μιας τυπικής πολυεθνικής εταιρίας
- Εικονικό περιβάλλον που προσομοιάζει την πραγματικότητα
- Συνθήκες ανταγωνισμού



Το ανταγωνιστικό περιβάλλον

- Η εταιρεία σας αποτελεί μέρος ενός παγκόσμιου ανταγωνιστικού περιβάλλοντος που συγκροτείται από 6-8 μεγάλες εταιρείες
- Όλες οι εταιρείες στην αρχή του παιγνίου βρίσκονται στην ίδια θέση και έχουν τις ίδιες προοπτικές
- Οι προβλέψεις για την βιομηχανία σας είναι θετικές με τη ζήτηση να έχει σαφή ανοδική τάση
- Η επιθετική στρατηγική των ανταγωνιστών σας μπορεί να επηρεάσει άμεσα την επίδοσή σας



Τι περιμένουμε από εσάς

- Να χαράξετε μία στρατηγική που θα ισχυροποιήσει την φήμη και την ανταγωνιστική θέση της εταιρείας
- Να εφαρμόσετε βασικές αρχές και εργαλεία της διοίκησης που θα διδαχθείτε
- Να εκμεταλλευτείτε επιχειρηματικές ευκαιρίες σε νέες αγορές
- Να δημιουργήσετε κέρδη και να βελτιώσετε συνολικά τα χρηματοοικονομικά σας μεγέθη
- Να καταλάβετε ηγετική θέση στην αγορά



Οι αποφάσεις που πρέπει να πάρετε

- Παραγωγής
- Εργατικού δυναμικού
- Εφοδιαστικής Αλυσίδας
- Εργοστασίου
- Marketing
- Χρηματοοικονομικές



Επιτυχημένοι Διοικούντες

- Αναπτύσσουν μια μοναδική στρατηγική και την ακολουθούν πιστά
- Κατανοούν τις λειτουργίες της εταιρείας
- Αναλύουν σωστά τις ανταγωνιστικές συνθήκες
- Παρακολουθούν και βελτιώνουν συνεχώς την επιχείρηση



Ο δρόμος για την ... αποτυχία

- Αδυναμία ανάπτυξης μοναδικής/ προσαρμοσμένης στρατηγικής
- Συνεχείς αλλαγές στρατηγικής – άκριτη αντιγραφή επιτυχημένων κινήσεων των ανταγωνιστών
- Πρόχειρη ανάλυση των συνθηκών και συνεπώς λανθασμένη πρόβλεψη των ανταγωνιστικών κινήσεων
- Λήψη τυχοδιωκτικών αποφάσεων, έξω από συγκεκριμένες στρατηγικές



Επιχειρηματικό Παίγνιο

Ερωτήσεις

