



**ΜΑΘΗΜΑ: ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

**Εξάμηνο: 6<sup>ο</sup>, Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχ. & Μηχ. Υπολογιστών ΕΜΠ**

**ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΣΚΗΣΗ 1**

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΜΕ ΧΡΗΣΗ ΤΟΥ ΚΑΜΒΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ**

**Θέμα**

Οι φοιτητές/τριες θα επιλέξουν μία εταιρεία, επιχείρηση ή οργανισμό και θα παρουσιάσουν το αντίστοιχο επιχειρηματικό μοντέλο με τη μορφή του Καμβά Επιχειρηματικού Μοντέλου (Business Model Canvas).

Στη συνέχεια θα απαντήσουν σε δύο ερωτήσεις που αφορούν στο συγκεκριμένο επιχειρηματικό μοντέλο.

Στην εξέταση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα απαντήσουν σε ερώτηση πάνω στην εργασία τους (την οποία μπορούν να έχουν μαζί τους εκτυπωμένη στην εξέταση).

Υλικό αναφοράς για τον Καμβά Επιχειρηματικού Μοντέλου θα αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του μαθήματος στο HELIOS και στο <http://academics.epu.ntua.gr/>.

**Περιεχόμενα**

Η εργασία δεν θα υπερβαίνει τις 6 σελίδες (χωρίς να περιλαμβάνεται το εξώφυλλο) και θα περιλαμβάνει **απαραίτητα** τα ακόλουθα:

	Ενότητα	Προτεινόμενο μέγεθος
1	Σύντομη εισαγωγή στον οργανισμό, και περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου	Μία σελίδα
2	Πλήρως συμπληρωμένος Καμβάς Επιχειρηματικού Μοντέλου με το υφιστάμενο επιχειρηματικό μοντέλο	Μία σελίδα
3	Απάντηση στην ερώτηση 1	Μισή σελίδα
4	Απάντηση στην ερώτηση 2	Μισή σελίδα
5	Κατάλογος με τις πηγές (κείμενα, βιβλία, URL, προσωπικές συνεντεύξεις, απασχόληση στον οργανισμό κ.α.) από τις οποίες αντλήθηκε η πληροφορία.  Οι πηγές θα ελεγχθούν κατά την βαθμολόγηση και μπορεί να ζητηθούν διευκρινίσεις. Η απουσία έγκυρων πηγών μπορεί να οδηγήσει στην απόρριψη της εργασίας.	Μισή σελίδα

**Επιλογή εταιρείας**

Η εργασία θα είναι ατομική. Κάθε φοιτητής/τρια θα πρέπει να ενημερώσει έγκαιρα τους διδάσκοντες για την επιλογή του οργανισμού που θα αναλύσει στη φόρμα που βρίσκεται στη διεύθυνση:

<https://forms.gle/9C9jf8Se9eBm2bTR6>

Η κάθε εταιρεία / οργανισμός μπορεί να επιλεγεί μία μόνο φορά από ένα μόνο άτομο. Αν δεν υπάρξει σχετική απάντηση από τους διδάσκοντες εντός περιόδου 3 εργάσιμων ημερών, η επιλογή μπορεί να θεωρηθεί εγκεκριμένη.

Μετά από τον έλεγχο των επιλογών, ο πίνακας με τις εγκεκριμένες αναθέσεις εργασιών θα ενημερώνεται από τους διδάσκοντες. Ο πίνακας έχει αναρτηθεί στην διεύθυνση:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1cSmOukM5M2PWOAPd2d-NCYyfqueryXLU82ahZJKeGI/edit?usp=sharing>

**Σας παρακαλούμε να ανατρέξετε στον πίνακα πριν κάνετε την επιλογή σας.**



### Ερωτήσεις

1. Πώς έχει επηρεάσει το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας την ικανότητά της να εισάγει νέα προϊόντα ή υπηρεσίες στην αγορά; Αναφέρετε σαφώς ποια στοιχεία ή συνδυασμοί στοιχείων διευκολύνουν ή δυσχεραίνουν την εισαγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών και πως.
2. Τι αντίκτυπο είχε η τεχνολογική καινοτομία στο επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας και πώς ανταποκρίθηκε η εταιρεία σε αυτές τις αλλαγές; Αναφέρετε σαφώς ποια στοιχεία ή συνδυασμοί στοιχείων επηρεάστηκαν από τεχνολογική καινοτομία ή καινοτομίες και πως.

### Ερώτηση κατά την εξέταση του μαθήματος

Στην εξέταση του μαθήματος θα χρειάζεται να έχετε μαζί σας την εργασία σας καθώς θα χρειαστεί να απαντήσετε σε σχετικά ερωτήματα. Αν δεν έχετε κάνει την εργασία, θα απαντήσετε σε εναλλακτικό ερώτημα με δεδομένα που θα σας δοθούν την στιγμή της εξέτασης.

### Εκπόνηση και Υποβολή

Η εκπόνηση της άσκησης θα ξεκινήσει την Δευτέρα 26/02/2024 και η προθεσμία υποβολής θα είναι η Δευτέρα **18/3/2024**. Οι εργασίες υποβάλλονται ηλεκτρονικά σε **μορφή PDF (μέχρι 20Mb)** μέσω του HELIOS.

Το όνομα του αρχείου θα έχει τη μορφή:

**«BMC\_Επώνυμο\_Όνομα\_AM\_Εταιρεία.pdf».**

Το κείμενο (εκτός του καμβά και του τίτλου) θα έχει

- Μέγιστο μέγεθος γραμματοσειράς 11pt
- περιθώρια σελίδας 2,5εκ
- διάστιχο 1,15
- πλήρη στοίχιση

Εργασίες που δεν πληρούν τις παραπάνω προϋποθέσεις δεν θα γίνονται δεκτές

### Υποστήριξη

- Για απορίες, και άλλα θέματα σχετικά με την εργασία μπορείτε να στείλετε μήνυμα στο [sd@epu.ntua.gr](mailto:sd@epu.ntua.gr).
- Αλλαγή επιλογής μπορεί να γίνει και από τη φόρμα επιλογής εταιρείας.

### Βαθμολογία και Αξιολόγηση

- Η εργασία συμβάλλει στο 10% του τελικού βαθμού.
- Αξιολογούνται θετικά η σαφήνεια, η λογική συνοχή και πληρότητα των απαντήσεων.
- Οι ερωτήσεις 1 και 2 πρέπει να απαντηθούν με βάση συγκεκριμένα στοιχεία του επιχειρησιακού μοντέλου, αλλιώς δεν βαθμολογούνται.
- Η συμπερίληψη έγκυρων πηγών είναι απαραίτητη.